



DAFTAR ISI

Halaman

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii

I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan	7
1.4. Manfaat	7
1.5. Ruang Lingkup	7

I. TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Kerangka Teoritis	8
2.1.1. Manajemen Teknologi Agribisnis	8
2.1.2. Kelapa Sawit	10
2.1.2.1. Kelapa Sawit Indonesia dan Perkembangannya	10
2.1.2.2. Perkembangan Produksi Minyak Sawit Indonesia	12
2.1.2.3. Perkembangan Produksi Minyak Sawit Dunia	14
2.1.2.4. Perkembangan Ekspor Minyak Sawit Indonesia	14
2.1.3. Perkebunan Kelapa Sawit di NAD	15
2.1.4. Investasi dan Pembiayaan	16
2.1.5. Kriteria Penerimaan Proyek Investasi	18
2.1.5.1. Jangka Waktu Pengembalian	19
2.1.5.2. Imbalan Investasi	20
2.1.6. Analisis Sensitivitas	24
2.1.7. Metode Peramalan	24
2.1.8. Sumber-Sumber Pendanaan Proyek	26
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu	29
2.3. Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian	34

II. METODOLOGI PENELITIAN

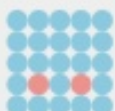
3.1. Lokasi dan Waktu	38
3.2. Pendekatan Penelitian	38
3.3. Data Yang Diperlukan dan Sumbernya	38
3.4. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	39
3.5. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	39
3.5.1. Biaya Investasi	40
3.5.2. Proyeksi Arus Kas (<i>Cash Flow</i>)	40
3.5.3. Sistem Pembiayaan Yang Digunakan	42

III. GAMBARAN UMUM KABUPATEN ACEH BARAT

4.1. Ketersediaan Lahan	43
4.2. Letak Geografis dan Topografis	43
4.3. Kondisi Kependudukan	44

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

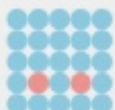


Halaman

4.4.	Kondisi Sosial Ekonomi	46
4.5.	Areal Perkebunan Kelapa Sawit Rakyat	48
4.6.	Sarana dan Prasarana	48
4.6.1.	Jalan	48
4.6.2.	Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit	49
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN		
5.1.	Otonomi Daerah dan Perimbangan Keuangan	51
5.2.	Potensi Perkebunan Kelapa Sawit Rakyat	52
5.3.	Bank Pembangunan Daerah Aceh	53
5.4.	Analisis Kelayakan Investasi	55
5.4.1.	Biaya Investasi	59
5.4.2.	Proyeksi Arus Kas (<i>Cash Flow</i>)	60
5.4.3.	Kriteria Penerimaan Proyek	60
5.5.	Analisis Sensitivitas	64
5.6.	Sistem Pembiayaan Yang Digunakan	65
5.7.	Mekanisme Pembayaran Pinjaman dan Pengalihan Pabrik	70
5.7.1.	Simpanan dan Jumlah Saham Per Petani	72
5.7.2.	Manfaat Pembangunan PKS	75
5.8.	Sosialisasi dan Implikasi Manajerial Pola Pembiayaan Pembangunan Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit	77
VI. KESIMPULAN DAN SARAN		
6.1.	Kesimpulan	82
6.2.	Saran	83
DAFTAR PUSTAKA		85
LAMPIRAN		89

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

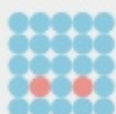


DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1	Perkembangan Luas Areal Kebun Kelapa sawit Indonesia Tahun 1968-2001.....	4
2	Perkembangan Produksi Minyak Kelapa Sawit dan Minyak Inti Sawit Indonesia Tahun 1992-2002	13
3	Perkembangan Ekspor Minyak Sawit Indonesia Tahun 1992- 2002.....	15
4	Nilai Indeks Proporsi (K), Rendemen CPO dan Rendemen Inti Sawit untuk Provinsi NAD	42
5	Nama, Luas Kecamatan dan Jumlah Desa Kabupaten Aceh Barat Tahun 2002.....	44
6	Perkembangan Jumlah Penduduk dan Laju Pertumbuhan di Kabupaten Aceh Barat	45
7	Sebaran Mata Pencarian Penduduk Kabupaten Aceh Barat	46
8	Perkembangan Jumlah Industri di Kabupaten Aceh Barat	47
9	Distribusi Sektor-Sektor Terhadap PDRB Kabupaten Aceh Barat dan NAD berdasarkan Harga Konstan	47
10	Luas Areal Perkebunan Kelapa Sawit Rakyat	48
11	Luas Areal Perkebunan Rakyat dan Kebutuhan PKS Skala Mini di Provinsi NAD s/d Tahun 2004	50
12	Perhitungan <i>Cash Flow</i> Produksi PKS	61
13	Kriteria Penerimaan Proyek Pembangunan PKS	62
14	Perhitungan NPV (16 %) dan IRR Pada Kapasitas Produksi 10 Ton/Hari	63
15	Analisa Sensitivitas Rencana Pembangunan PKS	65
16	Komposisi Kepemilikan Saham dan Proses Peralihannya	66

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

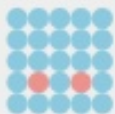
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

17	Komposisi Modal Awal Yang Harus Disetor Masing-masing Pihak	66
18	Besarnya Cicilan dan Bunga Yang Dibayar Setiap Tahun Untuk Investasi	67
19	Besarnya Cicilan dan Bunga Yang Dibayar Setiap Tahun Untuk Modal Kerja	68
20	Perhitungan NPV (12,84 %) dan IRR pada Kapasitas Produksi 10 ton/hari	69
21	Simpanan Petani dari Hasil Penjualan TBS	70
22	Jumlah Cicilan Hutang dan Bunga Yang Dibayar Setiap Tahun Oleh Petani Kepada Pemda	71
23	Pengalihan Saham Pemda Oleh Petani	72
24	Simpanan dan Saham Yang Dimiliki Petani Per Tahun	73
25	Jumlah Dana Yang Harus Disetor Per Petani	74
26	Penerimaan Pemda Provinsi NAD Setiap Tahun	76



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

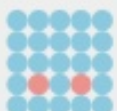
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1	Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian	37



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

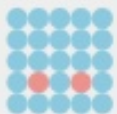


DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1.	Jumlah dan Kapasitas PKS di Provinsi NAD.....	89
2.	Kebutuhan Nilai Investasi Pembangunan PKS.....	90
3.	Biaya Modal, Penyusutan dan Pemeliharaan	91
4.	Kebutuhan Karyawan Beserta Tingkat Gaji Yang Diterima.	92
5.	Harga Beli TBS sesuai SK Menhutbun	93
6.	Total Kebutuhan Utilitas dan Harga Perolehannya	93
7.	Kebutuhan Modal Kerja	94
8.	Kebutuhan Bahan Baku TBS dan Packaging	95
9.	<i>Cost of Goods Sold</i> (COGS).....	96
10.	Perkiraan Penerimaan Penjualan CPO dan Kernel	97
11.	Kebutuhan Biaya Produksi Per Tahun	98
12.	Perhitungan <i>Cash Flow</i> Realisasi Produksi PKS	99
13.	Daftar Nama-Nama Pejabat Yang Diwawancarai	100
14.	Daftar Quisioner	101

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.